R.A. ADMINISTRAȚIA
ZONEI LIBERE SULINA
Intrare Nr. 4803
2026 luna 10 ziua 27

RA ADMINISTRAȚIA ZONEI LIBERE SULINA

Anexa
HOT. C.J Tulcea 40/13.03.2025

Indicatori de performanță non-financiari ai Consiliului de Administrație al Regiei Autonome „Administrația Zonei Libere Sulina" la 30.09.2026

Indicatori nefinanciari la 30.09.2026	Indicatori de mediu	Indicatori referitori la clienți			Indicatori referitori la angajați					Indicatori legați de guvernanța corporativă							Egalitate de GEN	TOTAL
	Consumul de energie	Rata de retenție a clienților	Scorul satisfacției clienților	Cota de piață	Numărul mediu de ore de formare per angajat	Instituirea unui sistem de siguranță a angajaților	Numărul de instruiri în materie de siguranță	Frecvența totală a vătămărilor înregistrate	Frecvența vătămărilor grave	Rata membrilor independenți în consiliul de administrație	Ponderea componentelor fixe în remunerarea administratorilor executivi și a administratorilor neexecutivi	Ponderea componentelor variabile în remunerarea administratorilor executivi și a administratorilor neexecutivi	Valoarea totală a pachetului de remunerare	Numărul de reuniuni ale consiliului de administrație	Rata de participare la reuniunile consiliului de administrație	Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor	Diferența de renumerare între angajații de sex feminin și cei de sex masculin	
	MWh	*%*	*%*	*%*	*nr. h*	*DA/NU*	*nr.*	*nr.*	*nr.*	%	%	%	Lei	nr.	%	DA/NU	%	
PROPUS	-1.3	90	89	0.09	18	DA	4	0	0	>50%	66.67%	0%	conform legii	4	100%	DA	0%	
PONDERE	5%	5%	5%	5%	5%	5%	5%	5%	5%	5%	5%	5%	10%	10%	5%	5%	10%	**100%**
REALIZAT	4.93	72.03	82.95	1.17	18.00	DA	4.00	0.00	0%	66.67%	66.67%	0.00%	**conform legii**	8	100%	DA	-39%	
GRADUL DE INDEPLINIRE	-379.23%	80.03%	93.20%	13.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	100%	100%	100%	100%	200%	100%	100%	0%	
GRAD DE ÎNDEPLINIRE * PONDERE	-18.96%	4.00%	4.66%	65.00%	5.00%	5.00%	5.00%	5.00%	5.00%	5.00%	5.00%	5.00%	10.00%	20%	5.00%	5.00%	0.00%	134.70%

Rata de retinere clienti			**Scor satisfacție cli**			**Cota de piață**			**Rata membrilor**				
Nr clienți la	433.00		**Total număr evaluări de 4 și 5 (la 30.09.2026)**	433		**Vânzări regie la 30.06.2026**	3,540,498.01		**Nr total de membri neexecutivi și independenți CA**	2.00			
Nr clienți nc	57.00		**Total număr evaluări (la 30.09.2025)**	522		**Total vânzări industrie clasificată conform CAEN**	3,029,419.59		**Nr total de membri CA**	3.00			
Nr clienți la	522.00			**82.95%**			**1.17**			**66.67%**			
	72.03%												

Întocmit
Mitoi Elena Cosmina

Verificat
cu Tatiana Georgeta

R.A. ADMINISTRAȚIA
ZONEI LIBERE SULINA
Intrare Nr. 4803
2026 luna 10 ziua 27

CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE al

R.A. „Administrația Zonei Libere" SULINA

Anexa la Actul adițional nr. la Contractul de mandat nr.135 din 13.01.2023

pentru administrarea Regiei Autonome „Administrația Zonei Libere"

Indicatori de performanță financiari ai Consiliului de Administrație al Regiei Autonome „Administrația Zonei Libere Sulina" la 30.09.2026

INDICATORI FINANCIARI 50%

Indicatori financiari la 30.09.2026	Politica de investiții	Finanțarea				Operațiuni			Rentabilitate				Politica de dividende	TOTAL
	Rata cheltuielilor de capital	Rata lichidității curente	Lichiditatea imediată/ Test Acid	Levierul	Raportul dintre datorie/ EBITDA	Rata de rotație a activelor	Rata de rotație a stocurilor	Rata de rotație a creanțelor	Marja profitului din exploatare	Marja netă a profitului	Rata de creștere a cifrei de afaceri	Rata de creștere a profitului (rata de diminuare a pierderii)	Rata plății dividendelor	
	%	nr.	nr.	nr.	nr.	nr.	nr.	nr.	%	%	%	%	%	
PROPUS	6.87%	1.00	0.80	>0 - <1	>0	0.02	15.77	1	7.65%	1.48%	2.48%	3.77%	50%	
PONDEREA	5.0%	15.0%	10.0%	10.0%	13%	10%	10%	5%	5%	5%	5%	5%	2%	**100%**
REALIZAT	18.37%	0.16	0.16	0.97	7.10	0.01	41.00	1.88	32.07%	32.69%	5.55%			
GRADUL DE ÎNDEPLINIRE	267.39%	0.16	0.20	100.00%	100.00%	50.00%	2.60	1.88	4.19	22.09	2.24	NU E CAZUL	NU E CAZUL	
GRAD DE ÎNDEPLINIRE *PONDEREA PROPUSĂ	13.37%	2.40%	2.00%	10.00%	13.00%	5.00%	26.00%	9.40%	20.96%	110.44%	11.19%			**224%**

Rata cheltuielilor de capital			**Rata lichidității curente**			**Lichiditatea imediată/ Test Acid**			**Levierul**		
Ch. capital	44,279,923.36		**Active curente**	35,487,438.29		**Active curente**	35,487,438.29		**Datorii totale**	233,539,680.54	
Total active	241,012,851.12		**Datorii curente**	218,000,243.34		**Stocuri**	85,706.68		**Active totale**	241,012,851.12	
	18.37%			**0.16**		**Datorii curente**	218,000,243.34			**0.97**	
							0.16				
Raportul dintre datorie/ EBITDA			**Rata de rotație a activelor**			**Rata de rotație a stocurilor**			**Rata de rotație a creanțelor**		
Datorii totale	21,791,081.68		**CA netă**	3,540,498.01		**CA netă**	3,540,498.01		**CA netă**	3,540,498.01	

Profit net	1,157,219.47		Total active la începutul perioadei	297,886,861.00		Val stoc la începutul perioadei	87,156.00		Val creanțe la începutul perioadei	1,385,986.00	
Ch dobanzi	0.00		Total active la sfârșitul perioadei	241,012,851.12		Val stoc la sfârșitul perioadei	85,706.68		Val creanțe la sfârșitul perioadei	2,383,436.04	
Ch impozite	244,399.00		**Val medie a tuturor activelor**	269,449,856.06		**Val medie stoc**	86,431.34		**Val medie creanțe**	1,884,711.02	
Ch depreciere	0.00			**0.01**			**41**			**1.88**	
Ch amortizare	1,667,582.41										
EBITDA	3,069,200.88										
	7.10										
Marja profitului din exploatare			**Marja netă a profitului**			**Rata de creștere a cifrei de afaceri**			**Rata de creștere anuală a profitului**		
Profit expl.	1,135,316.95		**Profit net**	1,157,219.47		**CA perioadă curentă**	3,540,498.01		**Profit net perioadă curentă**	1,157,219.47	
CA netă	3,540,498.01		**CA netă**	3,540,498.01		**CA perioadă anterioară**	3,354,392.66		**Profit net perioadă anterioară**	1,239,856.12	
	32.07%			**32.69%**			**5.55%**			**-6.67%**	

Întocmit
ec. Trifan Elena Cosmina

Verificat
ec. Tatu Georgiana